

EMPRESA: RECICLATGES GONZÁLEZ

PERSONA DE CONTACTE: Sra. Laura González

LOCALITZACIÓ: Carrer de la Masia del Notari 9, PI Masia d'en Frederic, 08800 Vilanova i la Geltrú

DATA DE VISITA: 2015

SITUACIÓ GENERAL DE L'EMPRESA:

Micro-empresa de segona generació dedicada al reciclatge industrial i destrucció de documents.

Intensiva en mà d'obra i competitivitat basada en el preu. Amb dificultats per créixer.

Preocupació dels propietaris per definir el futur de l'empresa.

Dos germans socis amb poc diàleg entre ells i centrats en el dia a dia.

Poca facturació i moltes exigències normatives que esgoten els seus recursos materials i humans.

PER QUÈ HA SERVIT:

Iniciar el diàleg entre els dos socis.

A partir del Model Canvas explorar noves vies de creixement i competitivitat.

Identificar i posar en valor pràctiques de Responsabilitat Social inherents al propi negoci.

Prendre consciència de la necessitat de canvi.

VALORACIÓ DEL CONSULTOR:

L'empresa es troba immersa en el dia a dia d'una activitat de poc marge i de poc volum. Ha identificat i iniciat noves activitats relacionades i que li aporten més valor però encara amb pocs resultats.

La convivència de dos models de negoci (el tradicional de gestió de ferralla i el més innovador de la custòdia i destrucció de paper) dificulten la consolidació.

A més, la situació d'incertesa i el poc diàleg ho fa encara més difícil.

Al llarg de les sessions s'ha intentat incorporar la reflexió serena i la metodologia en que l'empresa s'ha compromès a continuar.