

EMPRESA: OLIVE RUEDA

PERSONA DE CONTACTE: Sra. Laura Pinós, Sr. Manuel Rueda, Sr. Sergi Rueda

LOCALITZACIÓ: C/Roser Dolcet 19-21, Pl Santa Magdalena, 08800 Vilanova i la Geltrú

SITUACIÓ GENERAL DE L'EMPRESA:

Empresa familiar, consolidada en el mercat de les comarques del Garraf, Penedès i Anoia. Especialitzada en la comercialització i distribució de *packaging*, neteja industrial i altres subministraments a comerços, indústries i serveis. 30 treballadors.

Principals riscos:

- Direcció-propietari amb gestió molt personalista i centrat en l'activitat de vendes. Desconcertat i inquiet per no tenir equip.
- Concentració de clients.
- Procés de successió en curs però mal plantejat.

PER QUÈ HA SERVIT:

- S'ha fet una aturada per revisar el passat, millorar el present i esbossar les principals línies de futur.
- S'ha fet pedagogia i debat sobre bon govern i lideratge.
- S'ha configurat un equip de direcció que aportarà criteri, coneixement i compromís.
- S'han fixat objectius i metodologia per diversificar cartera de clients.
- S'ha proposat un pla de carrera per adquirir formació i experiència al fill del propietari.

VALORACIÓ DEL CONSULTOR:

L'empresa ha basat el seu creixement a partir d'un bon servei al client, el compromís individual del seu propietari i la contribució individual de la seva gent. Però el model és insostenible per la manca d'una estratègia global, de lideratge i per l'esgotament del seu propietari.

Les accions descrites han fixat les bases pel canvi i han merescut l'aprovació de tots els intervinents.