

EMPRESA: MORAN GEL, SL

PERSONA DE CONTACTE: Maite Zaragoza

LOCALITZACIÓ: Les Cabanyes

CONSULTOR: Xavier Romea

DATA DE VISITA: 2016

SITUACIÓ GENERAL DE L'EMPRESA:

Elaboració i comercialització al major i detall de peix congelat. 10 persones.

L'any 2013 va entrar en concurs de creditors. Actualment n'està sortint favorablement.

Jesús Morán soci fundador és exemple d'emprenedoria i treball però amb una visió molt personalista del negoci que li ha comportat seriosos problemes de convivència amb el personal i a un clima laboral molt dolent.

Hi ha una manca de lideratge, de comunicació interna i de definició de funcions i responsabilitats.

PER QUÈ HA SERVIT:

El consultor ha mantingut reunions amb el tot el personal i per grups reduïts. S'han donat indicacions bàsiques al Sr. Morán de com ha de ser un lideratge responsable i s'ha promogut el diàleg i la participació per la resolució de conflictes. Finalment s'ha traçat un pla de treball consistent amb:

- Calendari de reunions.
- Definir i comunicar per escrit les funcions i responsabilitats de cada persona.
- Definir i comunicar la metodologia de treball per a cada procés.
- Definir i comunicar un argumentari de faltes i sancions.
- Fixar objectius de treball setmanals.
- Fixar tasques comuns a desenvolupar setmanalment per tot el personal.

VALORACIÓ DEL CONSULTOR:

Empresa amb bona situació comercial i progressivament també financera, però amb tensions importants entre el personal i la direcció degudes a un lideratge gens efectiu.

Cal esperar una millora a partir de les accions conjuntes que s'ha fet, si més no, s'han generat expectatives per part de tots i una voluntat de començar de nou.