

EMPRESA: LA GRANJA FOODS

PERSONA DE CONTACTE: Sr. Celestino i Sra. Carme Gol (contacte: Sra. Jessi García)

LOCALITZACIÓ: Carrer Trepat 1, PI Clot de Moja, 08720 Vilafranca del Penedès

DATA DE VISITA: 2015

SITUACIÓ GENERAL DE L'EMPRESA:

Empresa familiar fundada l'any 1959 que elabora productes de brioixeria. Pionera en crear productes atenent a consumidors amb diverses necessitats dietètiques i a partir d'ingredients procedents de l'agricultura ecològica.

Combina la marca pròpia amb elaboració per marca blanca.

Participació i compromís social a través d'una Fundació.

Molt bona gestió del negoci i clara aposta per la Responsabilitat Social.

PER QUÈ HA SERVIT:

Validar les seves bones pràctiques, tant de gestió empresarial com de compromís i aposta per la Responsabilitat Social.

S'han identificat algunes millores:

- Millorar el diàleg i participació amb els treballadors.
- Incorporar una remuneració variable.
- Millorar la transparència per promoure el lideratge i la cultura empresarial.

S'ha reforçat la necessitat de que cal prendre algunes decisions encara que siguin complexes.

S'ha revisat i validat el procés de successió en que l'empresa està immersa.

VALORACIÓ DEL CONSULTOR:

Empresa molt sensibilitzada a la millora continua que li ha permès un posicionament actual molt correcte. Aposta per les bones pràctiques de gestió i responsabilitat i es desenvolupen projectes de creixement a mig termini.

La participació en el programa li ha permès validar el seu model, identificar algunes millores i identificar alguns riscos a tenir en compte.