

EMPRESA: CAVES MIQUEL PONS

PERSONA DE CONTACTE: Sr. Pere Pons

LOCALITZACIÓ: Baix Llobregat 5, 08792 La Granada del Penedès

SITUACIÓ GENERAL DE L'EMPRESA:

Miquel Pons és la marca d'un negoci familiar de més de 250 anys dedicat a les vinyes i elaboració de vins i caves.

Molt sensibilitzada per la vessant social a través de l' esponsorització, la publicitat i la col·laboració amb ONG's.

A nivell intern preocupen dos aspectes:

- assolir el repte de la successió, tant en la vessant de gestió com de transmissió de valors.
- Assolir una cultura organitzativa i de gestió del canvi que els permeti ser una família empresària i no una empresa familiar.

PER QUÈ HA SERVIT:

- S'han mantingut reunions juntament amb les dues generacions per identificar reptes i oportunitats i definir les bases per la successió.
- S'han identificat i planificat accions de millora per la sostenibilitat a mig termini:
 - o Formació en direcció d'empresa.
 - o Agenda de reunions entre socis i successors.
 - o Agenda de reunions per promoure la innovació.
 - o S'ha dissenyat un nou organigrama amb definició de funcions i responsabilitats.
 - o S'ha esbossat un pla de remuneració variables per objectius.

VALORACIÓ DEL CONSULTOR:

Empresa que destaca pel seu compromís amb la Responsabilitat Social, ben dirigida i posicionada en el mercat, però amb el repte de professionalitzar la seva gestió interna i resoldre el procés de successió.

Les sessions de treball han sigut molt participatives i amb l'aportació de tots els presents s'han assentat les bases per avançar en l'assoliment d'aquests objectius.